

Российская Федерация



Администрация города Дивногорска

Красноярского края

РАСПОРЯЖЕНИЕ

19.12.2023

г. Дивногорск

№ 2323 р

Об утверждении плана мероприятий по оздоровлению финансового состояния муниципального унитарного предприятия электрических сетей

В соответствии с федеральными законами от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях», от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», в целях оздоровления финансового состояния муниципального унитарного предприятия электрических сетей, руководствуясь статьей 43 Устава города:

1. Утвердить антикризисный план мероприятий по оздоровлению финансового состояния муниципального унитарного предприятия электрических сетей согласно приложению к настоящему распоряжению.

2. Настоящее распоряжение подлежит размещению на официальном сайте администрации города Дивногорска в информационно-коммуникационной сети «Интернет».

3. Контроль за выполнением требований настоящего распоряжения оставляю за собой.

Глава города

С.И. Егоров

Согласовано:

Глава г. Дивногорск
С.И. Егоров

«14» 12 2023

Утверждаю:

Директор МУПЭС
И.Ю. Васильев

«14» 12 2023

Антикризисный план мероприятий по оздоровлению

муниципального унитарного предприятия электрических сетей

Настоящая программа разработана в целях обеспечения устойчивого функционирования муниципального унитарного предприятия электрических сетей, а также его финансового оздоровления. Программа включает в себя мероприятия, направленные на улучшение сложившейся негативной ситуации, связанной с выходом из финансовой схемы АО «Енисейская ТГК(ТГК-13)» с 01.09.2023 г. и принятием министерством тарифной политики Приказа №362-п от 18.12.2023 г.

Приказ №362-п от 18.12.2023г. «Об установлении долгосрочных тарифов на тепловую энергию, поставляемую потребителям Муниципального унитарного предприятия электрических сетей» в котором необходимая валовая выручка (НВВ – экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение периода регулирования), принятая Министерством тарифной политики для установления тарифа на тепловую энергию на 2024 год в размере 431 682,18 тыс. руб., что составляет лишь 30% от учтенной министерством суммы расходов.

Учтенная министерством при расчете тарифа на тепловую энергию необходимая сумма расходов на 2024 год, связанных с производством и реализацией тепловой энергии, составляет 1 404 782,18 тыс. руб., отражена в экспертном заключении министерства членами экспертной группы. Утвержденная сумма необходимой валовой выручки на 2024 год не обеспечит покрытие расходов основной статьи затрат «Расходы на электрическую энергию», являющуюся топливом для электродвигательных МУПЭС, на которые требуется в 2024 году по мнению министерства 1 404 782,18 тыс. руб.

Исключение из необходимой валовой выручки суммы 973 100 тыс. руб., составляющей 70% от суммы учтенных МТП расходов на 2024 год, приведут к невозможности МУПЭС реализации в 2024 году деятельности по теплоснабжению, т.к. расчеты за электроэнергию МУПЭС должны осуществляться ежемесячно. В связи с этим образовалась задолженность перед ПАО «Красноярскэнергосбыт».

В результате решения программных мероприятий планируется достичь уменьшения кредиторской задолженности предприятия, снижения себестоимости оказываемых услуг, а также повышения качества оказываемых услуг. На сегодняшний день деятельность предприятия, характеризуется рядом недостатков и негативных тенденций, для устранения которых необходимо решить сложные проблемы.

Финансово-хозяйственная деятельность предприятия является убыточной по ряду объективных причин: ежегодный рост цен на энергоносители, материальные и запасные части, установление тарифа ниже экономически обоснованного. Имеющаяся кредиторская задолженность, которая ежемесячно увеличивается, не позволяет предприятию обеспечить

устойчивое развитие для бесперебойного и безаварийного обеспечения тепловой энергией и горячим водоснабжением ГО города Дивногорска с населением более 33 тысяч жителей.

При установлении тарифов по услуге теплоснабжения для МУПЭС г. Дивногорск на 2024 год Министерством тарифной политики Красноярского края был нарушен баланс доходной и расходной части предприятия. В связи с этим образовалась задолженность перед ПАО «Красноярскэнергосбыт».

Утвержденная сумма необходимой валовой выручки на 2024 год не обеспечит покрытие расходов основной статьи затрат «Расходы на электрическую энергию», являющуюся топливом для электродвигателей.

На основании части 14 статьи 10 Федерального закона «О теплоснабжении» от 27.07.2010 №190-ФЗ, пункта 52 Основ ценообразования в сфере теплоснабжения утвержденных Постановлением правительства РФ от 22.10.2012л.№ 1075 в целях возмещения недополученных доходов и (или) финансового обеспечения затрат предусматривается компенсация теплоснабжающим организациям выпадающих доходов, возникающих в результате предоставления услуг населению по установленным льготным тарифам. Регулирование тарифов на тепловую энергию относится к ведению субъекта Российской Федерации, и, следовательно, обязательства, возникающие вследствие такого регулирования, относятся к расходным обязательствам субъекта Российской Федерации – Красноярского края.

В связи с изложенным, разработан комплекс мероприятий по оздоровлению предприятия в современных экономических условиях.

1. Вышеизложенные проблемные вопросы предприятия представить на рассмотрение в:
 - Администрацию городского округа г. Дивногорск;
 - Правительство Красноярского края;
 - Депутату Законодательного собрания Красноярского края;
 - Депутату Государственной Думы по избирательному округу № 56 (Дивногорский – Красноярский край) Еремину Сергею;
 - Министерство промышленности, энергетики и ЖКХ Красноярского края;
 - Министерство тарифной политики Красноярского края;
 - Красноярскую краевую (территориальную) организацию профсоюза жизнеобеспечения;Подготовить письма в адрес министерств и ведомств, курирующих вопросы теплоснабжения по развитию законодательства, решению проблем тарифного регулирования, снижению износа тепловых сетей и оборудованию теплоснабжающих организаций.
2. Подать иск в краевой суд Красноярского края об отмене приказа №362-п от 18.12.2023г.
3. Подать иск в арбитражный суд Красноярского края о взыскании убытков за 2023 г. понесенные в системе теплоснабжения.
4. Подать иск в арбитражный суд Красноярского края о взыскании убытков за 2022-2023 г., понесенные в услуге по передаче электрической энергии.
5. Реализовать инвестиционные программы для снижения себестоимости производства тепловой энергии и ГВС:
Организовать механизм мониторинга и контроля за исполнением ключевых показателей результативности инвестиционных программ: в системе теплоснабжения (Ответственный Ануфриенко А.В.), в передаче электрической энергии (Ответственный и.о. главного инженера Полежаев Р.Н.)

Ответственный исполнитель Программы должен обеспечить согласованные действия всех участников Программ по подготовке и реализации программных мероприятий, целевому и эффективному использованию средств, подготавливать информационные справки и аналитические доклады о ходе ее реализации.

Контроль выполнения программы осуществляется по результатам реализации мероприятий и рассчитывается по итогу года значения целевых показателей, подлежащих контролю.

Ответственные за выполнение программ обязаны:

- сформировать ежегодный итоговый отчет в соответствии с положениями раздела III Требований к форме программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности для организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе ее реализации, утв. приказом Минэнерго России от 30.06.2014 № 398 в срок до 1 февраля года следующего за отчетным;
- организовать контроль выполнения программных мероприятий, целевое и эффективное использование средств, направляемых на реализацию Программ, осуществляет управление ее исполнителями, готовит ежегодные отчеты о реализации Программы, ежегодно осуществляет оценку достигнутых целей и эффективности реализации Программ;
- планируемые и фактически достигнутые в ходе реализации программ значения целевых показателей в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности рассчитать для каждого года на протяжении всего срока реализации Программы.

Программы подлежат корректировке или пересмотру при вступлении в силу приказов, распоряжений, методических указаний и других нормативных актов, регламентирующих требования к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Объем и структура финансирования Программ подлежат ежегодному уточнению в соответствии с возможностями МУПЭС г. Дивногорска и с учетом фактического выполнения программных мероприятий.

Финансирование мероприятий Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности Муниципального предприятия электрических сетей г. Дивногорск на 2024 - 2025 годы планируется производить за счет амортизационных отчислений, доходов, полученных от регулируемого вида деятельности. В ходе реализации мероприятий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности, планируется постепенное снижение потребления топливно-энергетических ресурсов и себестоимости оказываемых услуг, что в дальнейшем позволит направить свободные средства на последующую модернизацию производства и увеличение оплаты труда сотрудникам.

Выполнить мероприятия:

5.1. Установка теплообменного оборудования на электрокотельной № 15.

Планируется установить теплообменное оборудование мощностью 6 Гкал/ч и включить его в принципиальную схему работы электрокотельной №15.

Экономический эффект достигается из-за снижения себестоимости электроэнергии за счет замещения мощностей с категории СН2 на ВН путем переподключения электрокотельной №15 на источник тепловой энергии г. Дивногорск, ул.Заводская,13/1 через теплообменное оборудование.

5.2. Модернизация насосного оборудования на электростанции Заводская, 13/1.

Экономический эффект будет достигнут от высвобожденной электроэнергии порядка 25% в год за счет частотного регулирования процесса передачи теплоносителя.

5.3. Автоматизация режимов работы ЦТП №№1,2,3 электростанции ул. Заводская/, 13/1 (установка регуляторов температуры и давления с электрическим исполнительным механизмом).

Экономический эффект от мероприятий происходит за счет качественной подачи тепловой энергии потребителю.

5.4. Внедрение автоматизированной системы снятия показаний АИИСКУТЭ коммерческого учета потребителей тепловой энергии.

Автоматизированные системы контроля и учёта тепловой энергии решают следующие задачи:

- контроль качества ресурса потребителей, организаций ЖКХ;
- оперативное реагирование на выявление сбоев, недостатков в работе с потребителями;
- сокращение сроков предоставления, полноту, актуальность и достоверность информации;
- сокращение ресурсов и сроков, связанных со сбором, подготовкой и передача отчётов в теплоснабжающую организацию;
- повышение эффективности использования энергетических ресурсов в жилищном фонде.

Экономия от выполнения данного мероприятия произойдет за счет сокращения затрачиваемого рабочего времени работников. Показания автоматизировано будут синхронизироваться на одном компьютере, что так же поможет более оперативно анализировать показания потребителей, и выявлять корректность их работы.

5.5. На 2025-26 гг. по программе в области энергоснабжения и повышения энергетической эффективности запланированы следующие мероприятия:

5.5.1. Замена светильников ДРЛ-250 тип РКУ на светодиодные светильники тип светильников ДСП 4001 на электростанциях №11;13;14; ПНС; помещение машинного зала на электростанции «Центральная».

Экономия при замене светильников ДРЛ-250 тип РКУ на светодиодные светильники тип светильник TL-STREET 55 5K LC F3 D в помещениях II очереди электростанция «Центральная».

Ежегодная экономия эл. энергии от замены: $48\ 312 - 10\ 242 = 38\ 070$ кВт*ч.

5.5.2. Модернизация водоподготовительного оборудования источников тепловой энергии Электростанции г. Дивногорск, ул. Заводская 13/1

Снижая потребляемую мощность в часы максимума энергосистемы - снижается плата по второй ставке, т.е. плата за мощность.

Экономический эффект от применения БАГВ в системе производства тепловой энергии за счет платы за мощность покупки по электростанции г. Дивногорск, ул. Заводская, 13/1 и электростанции «Центральная» (от замещения производства тепловой энергии дополнительными баками аккумуляторами).

5.5.3. Модернизация теплотехнического оборудования Электростанции №13.

Электростанция №13, расположена по адресу: г. Дивногорск, ул. Б. Полевого 35а.

Планируется произвести замену двух сетевых насосов Д630-90 (мощностью 250 кВт, производительностью 630 м³/ч, напор 90 м в. ст.) на насосы NSCS 80-250/750 с установкой

ЧРП в количестве 3 единиц (мощность 75 кВт, производительность 292 м³/ч, напор 70 м.вод. ст.). Экономия от высвобожденной электроэнергии порядка 25% в год за счет частотного регулирования процесса передачи теплоносителя при тарифе СН на эл. энергию 4,27 руб./кВт*ч (без НДС).

В целях достижения экономических показателей некоторые мероприятия необходимо выполнить в комплексе (Ответственный нач. ПТО ТС Пойда М.Н.).

6. Для улучшения экономического эффекта от внедрения программного обеспечения «Взлет СП» усилить контроль за выполнением работы участком АИИСКУТЭ. Ответственному начальнику отдела АИИСКУТЭ Кротову П.П. в результате работы отдела добиться:
 - Снижение расходов на администрирование процессов учета и оплаты ресурса, за счет автоматизации процесса выставления счетов абоненту;
 - Снижение доли ручного труда, уменьшение роли человеческого фактора, повышение качества анализа и обработки данных;
 - Возможность быстрой локализации аварий в случае их возникновения, что приведет к существенному сокращению расходов на производство энергии;
 - Возможность оценки и оптимизации тарифной политики и снижение прямых расходов населения и других абонентов;
 - Сокращение расходов на производство ресурса;
 - Исключение фактора коррупции, связанного с фальсификацией и передачей некорректных данных с узлов учета энергоресурса;
 - Увеличение эффективности энергетического комплекса региона в целом.
7. Заместителю директора по теплоснабжению Ануфриенко А.В. усилить контроль за выполнением мероприятий, выполняемых участком АИИСКУТЭ:
 - Первичный допуск узлов учета тепловой энергии и теплоносителя в коммерческий учет у Потребителя или Застройщика;
 - Периодическая проверка УУТЭ Потребителей (перед каждым отопительным периодом, после очередной поверки или ремонта приборов учета);
 - Проверка функционирования УУТЭ Потребителей. Допуск в эксплуатацию вновь смонтированных или реконструируемых тепловых энергоустановок у Потребителей;
 - Проверка показателей качества предоставляемых коммунальных услуг по заявкам Исполнителей КУ или Потребителей. Осмотр систем теплоснабжения, технической и иной документации Потребителя;
 - Осмотр технического состояния тепловых энергоустановок потребителей;
 - При подготовке к зимнему отопительному периоду: проверка выполнения отдельно активируемых мероприятий на объектах Потребителей (с выходом на каждый объект по заявкам, передаваемых через аварийно-диспетчерскую службу), проверка выполнения мероприятий по подготовке теплового контура объектов теплоснабжения, проверка выполнения мероприятий для оценки готовности Потребителей при подготовке к ОЗП;
 - Контроль гидравлической настройки систем теплоснабжения:
 - дроссельные диафрагмы, контроль за сохранностью пломб;
 - регуляторы температуры, давления;
 - балансировочные клапаны.
8. Заместителю директора по теплоснабжению Ануфриенко А.В. усилить контроль за выполнением мероприятий специалистами участка тепловых сетей:

- выполнением настройки регуляторов давления в тепловых камерах Электростанций №№11,12,14,13,15 для возможности плавного переключения тепловой энергии, между теплоисточниками по средствам существующих тепловых сетей после окончания и перед началом отопительного периода, силами оперативного персонала, а так по единичному распоряжению руководства при выявлении некорректности работы;
- круглосуточным контролем за экономичным режимами электростанций специалистами диспетчерской службы (Ответственный старший диспетчер ТС Шевцов О.В.)
- за дистанционным переключением электростанций на малых котельных оперативным персоналом с поддержанием экономичного режима выработки;
- за поддержанием в Пиковые часы минимального потребления электроэнергии для производства тепловой энергии. Специалистами ПТО ежедневно выполнять аналитику данных;
- за осмотром и проверкой запорной арматуры согласно утвержденного графика и визуального выявления утечек тепловых сетей и ТК;
- за качественным и количественным регулированием присоединённых объектов теплоснабжения:
- контроль расхода по средствам системы Энерготроника - постоянно;
- проверка работоспособности регуляторов давления и ГВС у потребителей диафрагм;
- проверка теплового контура объектов потребителей диафрагм – ежегодно при подготовке к отопительному сезону;
- выявления и отключения МКД (деревянные дома) в межотопительный период (август, сентябрь).

9. Для повышения стандартов качества обслуживания потребителей, развитие информационных технологий, а также исполнение требований действующего законодательства в области интеллектуальных систем коммерческого учета электрической энергии усилить контроль за выполнением инвестиционная программа в рамках исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», вносящего изменения в Федеральный закон от 26 марта 2003 года N 35-ФЗ «Об электроэнергетике» ст. 37 п.5. (Ответственный и.о. главного инженера Полежаев Р.Н).

Интеллектуальная система учета электрической энергии (АСКУЭ) обеспечивает:

- внедрение новых технологических решений, обеспечивающих повышение качества учета потребления электроэнергии;
- контроль режимов потребления электроэнергии за счет внедрения систем контроля и регулирования потребления;
- анализ, ремонт и модернизация электрических сетей;
- исключение неучтённого потребления, а также фактов несанкционированного вмешательства потребителей в работу приборов учета;
- сокращение потерь коммунальных ресурсов;
- обеспечение возможности интеграции приборов учета энергетических ресурсов в единую интеллектуальную систему учета;
- осуществление информационного обмена данными, получаемыми в ходе обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности), на розничных рынках и для оказания коммунальных услуг по электроснабжению, необходимыми для взаиморасчетов за поставки электрической энергии и мощности, а также за связанные с указанными поставками услуги, на безвозмездной основе в порядке, установленном правилами предоставления

коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов, установленными в соответствии с жилищным законодательством, правилами организации учета электрической энергии на розничных рынках;

- предусмотреть замену трансформаторов тока без замены самого прибора учета (в случае, когда у трансформатора тока истек межповерочный интервал, а у прибора учета нет).

10. В качестве энергосберегающего мероприятия заменить морально и физически устаревшие трансформаторы на современные трансформаторы ТМГ с улучшенными техническими характеристиками для снижения потерь холостого хода, повышения эффективности и надежности энергосистемы, а также для соблюдения стандартов безопасности и соответствия нормативным требованиям (Ответственный и.о. главного инженера Полежаев Р.Н.). Замена трансформаторов позволит избежать выхода из строя имеющихся трансформаторов, создания аварийных ситуаций, снизить нерациональный расход электроэнергии.

11. Усилить контроль за расходом ГСМ и запасными частями к спецтехнике (Ответственный заместитель директора по АХР Мильбергер И.В.):

- провести инвентаризацию спецтехники, для списания экономически невыгодных, устаревших видов техники;

- пересмотреть политику по закупке запасных частей, закупать запасные части без затоваривания склада.

12. Мероприятия нематериального стимулирования, поднятия корпоративного духа: спортивные мероприятия между производственными участками, участие в краевой спартакиаде, участие в городских соревнованиях (Ответственный Шиловский М.Е.).

13. Принять неотложные меры по ликвидации задолженности перед предприятием за потребленные тепловую энергию и горячую воду потребителями (Ответственный Фотоков И.О., Судоплатова Н.Ю.):

- Утвердить порядок досудебного рассмотрения разногласий;

- Улучшение мер, направленных на организацию взимания платежей с потребителей;

- Выстраивание взаимоотношений с потребителями;

- Профилактика задолженности и ее ликвидация на ранних стадиях. Для эффективной работы с долгами предусмотреть следующие системные и комплексные мероприятия, способствующие эффективному возвращению задолженности потребителей:

- Мониторинг задолженности – представляет сбор сведений о размерах задолженности их обобщение для последующего анализа, позволяющего оперативно реагировать на процессы, происходящие в сфере сбора платежей с потребителей;

- Предупреждение задолженности – предусматривает собой мероприятия, нацеленные на то, чтобы не допустить образование задолженности потребителей;

- Снижение задолженности в досудебном порядке – система мероприятий, направленных на определенного потребителя с целью понудить его добровольно погасить долг;

- Снижение задолженности в судебном порядке – взыскание задолженности определенных потребителей путем обращения в судебные органы;

- Снижение задолженности после вынесения судом решения о взыскании долга – мероприятия, направленные на взаимодействие с исполнителями судебных решений.

14. Для предоставления финансовой поддержки обратиться:

- в Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства (Ответственный Шарыпенко М.Г.)

15. Для получения независимой банковской гарантии, для исполнения обязательств по погашению кредиторской задолженности перед ПАО «Красноярскэнергосбыт» в рамках исполнения условий договора электроснабжения N 2402 от 01.01.2009 г обратиться в:

- ПАО «Сбербанк России»;
- Дополнительный офис (Красноярский) Филиала (Новосибирский) АО «АЛЬФА-БАНК» (Ответственный руководитель финансовой службы Шарыпенко М.Г.).

16. Главному бухгалтеру Сбруевой Н.Н. усилить контроль за погашением кредиторской задолженности; разработать план мероприятий для расчетов по действующему кредиту с АО «АЛЬФА-БАНК», способе его погашения.

17. Совместно с администрацией ГО г.Дивногорск принять меры по улучшению качества и надежности жилищно-коммунальных услуг, предоставляемых жителям.

Настоящая Программа подлежит исполнению в 2024-2026 г.г.

Программой ежегодно предусматривается реализация взаимосвязанных комплексов мероприятий.

Ознакомлены:

Главный бухгалтер МУПЭС

«29» 12 2023

И.о. главного инженера

«29» 12 2023

Зам директора по теплоснабжению

«29» 12 2023

Зам директора по АХР

«29» 12 2023

Руководитель по правовому обеспечению

«29» 12 2023

Руководитель финансовой службы

«29» 12 2023

Начальник ПТО по теплоснабжению

«29» 12 2023




Н.Н. Сбруева



Р.Н. Полежаев



А.В. Ануфриенко



И.В. Мильбергер



И.О. Фотоков



Шарыпенко М.Г.



Пойда М.Н.